

# **ONDERNEMERSPLAN**

**VAN:** Jan Bakker

**VOOR DE START VAN HET BEDRIJF:**

Autorijschool Bakker

## Voorwoord



Voor u ligt het ondernemingsplan van Jan Bakker.

Het plan is geschreven met het doel een autorijschool te starten.

Het plan heb ik in samenwerking samengesteld met SAB Accountants en

MKB Bedrijvensupport. In het plan kunt u mijn visie over de toekomstige onderneming lezen.

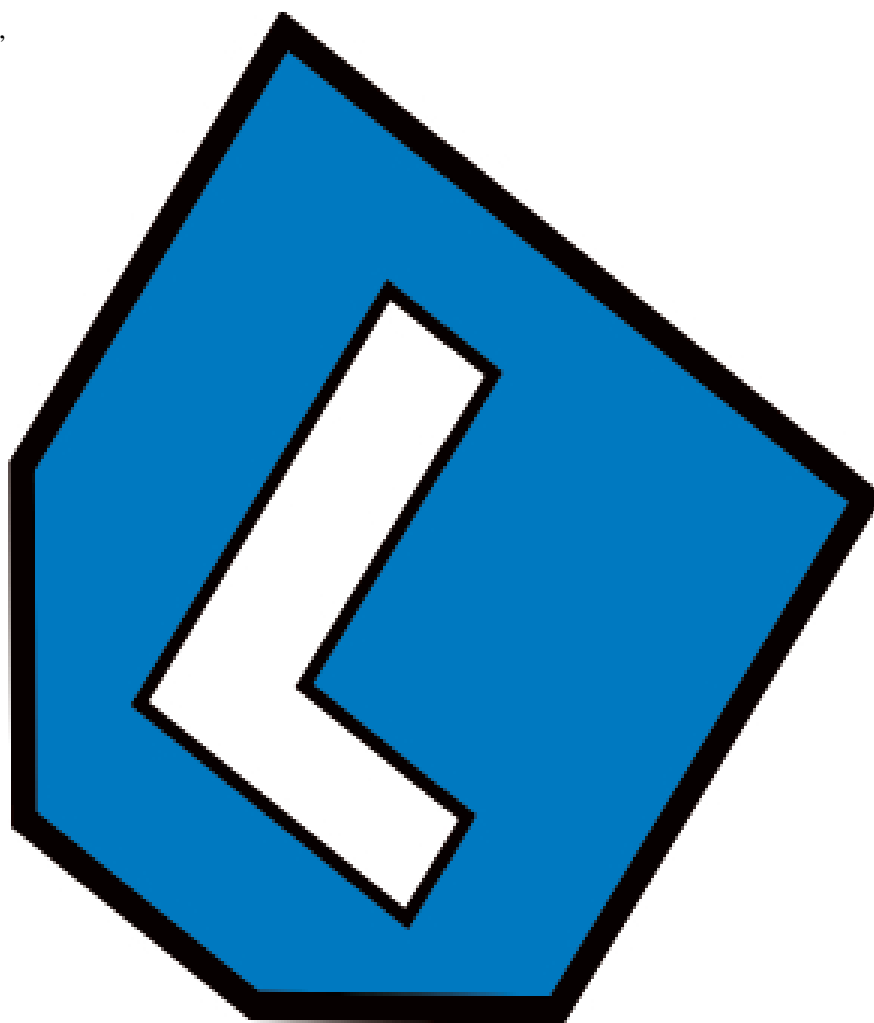
Ook wordt er uitgebreid stilgestaan bij de investeringsbegroting, exploitatiebegroting en aflossingscapaciteiten.

Ik wens u veel plezier met het lezen van mijn ondernemingsplan.

Voor vragen en/of opmerkingen zijn wij gaarne bereid het plan toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

Jan Bakker





# Index

			Pagina
1. Persoonlijke gegevens	1.1	Basisgegevens	4
	1.2	Opleiding	5
	1.3	Arbeidssituatie	6
2. Financiële privé gegevens	2.1	Inkomsten	7
	2.2	Bezittingen	7
	2.3	Schulden	7
	2.4	Vaste lasten	8
3. Omschrijving van het plan	3.1	Soort onderneming	9
	3.2	Oriëntatie	9
	3.3	Doelstelling en idee	9
	3.4	Ervaring	10
	3.5	Eigenschappen en kwaliteiten	10
	3.6	Swot Analyse	11
4. Bedrijfsgegevens	4.1	Bedrijfsgegevens	12
	4.2	Vestiging	13
	4.3	Ondernemingsvorm	13
	4.4	Inschrijving KvK en vergunningen	14
5. Organisatie	5.1	Personeel	15
	5.2	Administratie	15
	5.3	Automatisering	15
	5.4	Verzekeringen	16
	5.5	Leverings- en betalingsvoorwaarden	16
6. Marketing	6.1	Jaar Omschrijving onderneming	17
	6.2	Doelgroepen	17
	6.3	Omzetgroepen	18
	6.4	Bepaling verkoopprijs	18
	6.5	Potentiële afnemers	18
	6.6	Levering	18
	6.7	Inkoopmarkt	19
	6.8	At Bedrijfsruimte en bereikbaarheid	19
	6.9	Promotie	21
	6.10	Reclame	21
	6.11	Presentatie	22
	6.12	Distributie	22
	6.13	Concurrentie	22
	6.14	Toelichting	23
7. Investerings en financieringen	7.1	Investerings	24
	7.2	Financiering	26
	7.3	Openingsbalans	27
8. Exploitatie en privégebruik	8.1	Exploitatiebegroting	28
	8.2	Specificatie bedrijfskosten	29
	8.3	Specificatie privé uitgaven en	32



9. Aflossingscapaciteit en liquiditeit	9.1	Aflossingscapaciteit	33
	9.2	Liquiditeitsprognose	34
10. Afronding en conclusie	10.1	Overige informatie	35
	10.2	Begeleiding	35
	10.3	Betrokkenheid van mijn partner	36
	10.4	Bevindingen	36
	10.5	Conclusie	36
	10.6	Ondertekening	37



# 1. Persoonlijke gegevens

In dit hoofdstuk zijn mijn basisgegevens, de gegevens van mijn partner en mijn gezinssamenstelling vermeld. Daarnaast gaat het om gegevens van mijn opleiding en arbeidsverleden.

## 1.1 Basisgegevens

<i>Naam</i>	:	Jan Bakker
<i>Adres</i>	:	Jan Bakkerstraat 1
<i>Postcode</i>	:	1000 AA
<i>Woonplaats</i>	:	Veendam
<i>Telefoonnummer</i>	:	0598-123456
<i>Mobiel nummer</i>	:	06-12345678
<i>Emailadres</i>	:	<a href="mailto:janbakker@home.nl">janbakker@home.nl</a>
<i>Geslacht</i>	:	man
<i>Geboortedatum</i>	:	1-1-1950
<i>Geboorteplaats</i>	:	Veendam
<i>Nationaliteit</i>	:	Nederlandse
<i>Verblijfsvergunning</i>	:	nvt
<i>Burgerservicenummer</i>	:	123456789
<i>Banknummer</i>	:	11.11.11.111
<i>Naam bank</i>	:	Rabobank
<i>Gironummer</i>	:	
<i>Burgerlijke staat</i>	:	gehuwd
<i>Huwelijkse voorwaarden</i>	:	nee
<i>Samenlevingscontract</i>	:	
<i>Naam Partner</i>	:	Johanna de Wit-Bakker
<i>Geboortedatum</i>	:	1-1-1960
<i>Geboorteplaats</i>	:	Veendam
<i>Nationaliteit</i>	:	Nederlandse
<i>Verblijfsvergunning</i>	:	nvt
<i>Burgerservicenummer</i>	:	987654321
<i>Aantal kinderen</i>	:	1
<i>Aantal inwonend</i>	:	1
<i>Leeftijd(en)</i>	:	5
<i>Aantal schoolgaand</i>	:	1
<i>Aantal werkzaam</i>	:	0



## 1.2 Opleiding

<i>Periode</i>				<i>School of cursus</i>	<i>Diploma</i>
<i>Van</i>	aug. 1965	<i>tot</i>	mei. 1970	Havo Veendam	ja
<i>Van</i>	sep. 1970	<i>tot</i>	mrt. 1974	MBO Bouwkunde	ja
<i>Van</i>	sep. 2010	<i>tot</i>	jul. 2011	Compact opleidingen rijinstructeur B	ja
<i>Van</i>		<i>tot</i>			
<i>Van</i>		<i>tot</i>			

*Ik volg op dit moment een opleiding of cursus* :

*Dit betreft de opleiding* :

*Bij het instituut* :

*Deze opleiding is begonnen op* :

*De duur van de opleiding of cursus is* :

### Opleiding partner

<i>Periode</i>				<i>School of cursus</i>	<i>Diploma</i>
<i>Van</i>	sep. 1973	<i>tot</i>	mei. 1978	Huishoudschool	ja
<i>Van</i>		<i>tot</i>			
<i>Van</i>		<i>tot</i>			
<i>Van</i>		<i>tot</i>			
<i>Van</i>		<i>tot</i>			

*Mijn partner volgt op dit moment een opleiding of cursus* :



### 1.3 Arbeidssituatie

<i>Periode</i>		<i>Bedrijf/Organisatie/Plaats</i>	<i>Functie</i>	
Van	okt-80 tot	jun-11	Bouwbedrijf de Bouwer	Timmerman
Van	tot			
Van	tot			
Van	tot			
Van	tot			

Ik ben op dit moment werkloos : ja  
Ik sta ingeschreven bij het Arbeidsbureau/ UWV : ja  
Ik sta ingeschreven bij een uitzendbureau : nee

Ik ben arbeidsongeschikt  nee  
Ik ben  0 % arbeidsongeschikt

#### Arbeidssituatie partner

<i>Periode</i>		<i>Bedrijf/Organisatie/Plaats</i>	<i>Functie</i>	
Van	aug. 1980 tot	heden	Schoonmaakbedrijf Schoon	Schoonmaakster
Van	tot			
Van	tot			
Van	tot			
Van	tot			

Mijn partner is op dit moment werkloos : nee  
Mijn partner staat ingeschreven bij het Arbeidsbureau/ UWV : nee  
Mijn partner staat ingeschreven bij een uitzendbureau : nee

Mijn partner is arbeidsongeschikt  nee  
Mijn partner is  0 % arbeidsongeschikt



## 2. Financiële privé gegevens

In dit hoofdstuk gaat het om de financiële situatie van mij en mijn partner. Het geeft een overzicht van mijn inkomsten, bezittingen, schulden en vaste lasten. Ook geeft het zicht op de financiële middelen die ik eventueel zelf in de onderneming kan brengen.

### 2.1 Inkomsten

#### Van mijzelf (netto per maand)

Uit loondienst	:	€ 1250,-
Naam werkgever	:	
Uit uitkering	:	€ 1250,-
Wat voor soort uitkering	:	WW uitkering
Naam uitkeringsinstantie	:	UWV
Uit alimentatie	:	€
Overig	:	€
Wat voor soort	:	

#### Van mijn partner (netto per maand)

Uit loondienst	:	€ 1250,-	fulltime
Naam werkgever	:	schoonmaakbedrijf Schoon	
Uit uitkering	:	€	
Wat voor soort uitkering	:		
Naam uitkeringsinstantie	:		
Uit alimentatie	:	€	
Overig	:	€	
Wat voor soort	:		

### 2.2 Bezittingen (incl. die van mijn partner)

Verkoopwaarde eigen huis	:	€ 175000	
Bank- en spaartegoeden	:	€ 5000	bank/giro
Bank- en spaartegoeden	:	€	bank/giro
Bij welke bank	:	Rabobank	
Overig vermogen	:	€	
Wat voor soort	:		

### 2.3 Schulden (incl. die van mijn partner)

Hypotheek	:	€ 175000
Huidige stand hypotheek	:	€
Alimentatieverplichtingen	:	€
Overige schulden	:	€
Wat voor soort	:	





*Ik was ooit betrokken bij een* : *schuldsanering* : nee  
: *surseance van betaling* : nee  
: *faillissement* : nee

*Dit was in* : [redacted]

*Dit is als volgt afgewikkeld* : [redacted]

*Naam schuldhulporganisatie of curator* : [redacted]

*Dit kan financiële consequenties hebben voor mijn onderneming* : ja/nee

*Ik sta geregistreerd bij het Bureau Krediet Registratie* : ja/nee

## 2.4 Vaste lasten

*Huur* : € [redacted] *per maand*  
*Servicekosten* : € [redacted] *per maand*  
*Naam verhuurder* : [redacted]  
*Kosten eigen woning* : € 800,00 *per maand (aflossing en rente)*  
*Onderhoud eigen woning* : € [redacted] *per maand*

*Premie ziektekosten* : € 165,00 *per maand*  
*Naam maatschappij* : Menzis

*Premie Arbeidsongeschiktheid* : € [redacted] *per maand*  
*Naam maatschappij* : [redacted]

*Overige verzekeringen* : € 150,00 *per maand*  
*Type* : auto, woon vrije tijd, levensloop pensioen, begrafenis  
*Naam maatschappij* : Nationale Nederlanden



## 3. Omschrijving van het plan

In dit hoofdstuk geef ik een algemeen verhaal over mijn ideeën en plannen. Hoe ik denk dat mijn onderneming een succes word en hoe ik aan gegevens ben gekomen. Ook komt ter sprake wat voor bedrijf ik wil beginnen en wanneer.

### 3.1 Soort onderneming

*De beschrijving van mijn toekomstige bedrijf of beroep (branche, bedrijfstype, bedrijfsformule, sector) is als volgt :*

Starten van een autorijschool in de omgeving Veendam, Wildervank, Muntendam, Meeden, Zuidbroek, Ommelanderswijk, Zuidwending, Oude Pekela, Nieuwe Pekela.  
Het betreft een eenmanszaak.

*Ik ga freelance werken* :

*Ik heb de volgende opdrachtgevers*

Op dit moment heb ik nog geen opdrachtgevers.  
Wij verwachten met het verspreiden van de flyers dat er aanmeldingen zullen komen.

### 3.2 Oriëntatie

*Ik heb al bij de bedrijfsvereniging geverifieerd of ik inderdaad als freelancer word aangemerkt* :

*Ik begin een vestiging van een nieuw bedrijf* :

*Ik neem een bestaand bedrijf over* :

J

*Ik neem een franchisevestiging over* :

*Ik koop mij in een bestaand bedrijf in* :

*Instanties waar ik mij door heb laten adviseren zijn* :  
SAB Accountants & Adviseurs :  
UWV

*Ik heb met vakgenoten gesproken over het ondernemerschap in de branche* :

### 3.3 Doelstelling en idee

*Mijn plan houdt het volgende in:*

Ik wil een autorijschool beginnen in de omgeving Veendam, Wildervank, Muntendam, Meeden, Zuidbroek, Ommelanderswijk, Zuidwending, Nieuwe Pekela, Oude Pekela.  
Het doel is om zoveel mogelijk mensen vanaf 16,5 jaar te bereiken om rijles bij mij te nemen. Een andere doelgroep is de ouderen die misschien al een aantal jaren niet gereden hebben en op deze manier zich weer zekerder in het verkeer zullen voelen. Tevens ben ik gediplomeerd faalangstinstructeur.



*De uitwerking van mijn plan is als volgt:*

De auto moet aantrekkelijk en uitnodigend zijn voor jongeren omdat dit de grootste doelgroep zal zijn. Verder ga ik reclame maken dmv folders en mond op mond reclame. Leerlingen krijgen € 50,- wanneer zij een klant bij mij aanbrengen. Verder geef ik les volgens de RIS-methode. Op deze manier werk ik samen met de leerling stap voor stap naar het examen toe. Het is de bedoeling dat de mensen zoveel mogelijk een pakket afnemen zodat leerlingen flexibeler kunnen zijn in het volgen van de lessen. Eventueel meerdere uren per week zodat ze sneller hun rijbewijs kunnen halen.

*De doelstelling van mijn bedrijf is als volgt:*

De leerlingen een gedegen rijopleiding geven waarbij er een hoog slagingspercentage wordt behaald bij het CBR. Het liefst een slagingspercentage van 100%.

### 3.4 Ervaring

*Ik heb ooit eerder een bedrijf of vrij beroep* :

*Reden van de beëindiging:*

N.v.t.

*Acht ik mijzelf geschikt voor deze onderneming?*

*Heb ik ervaring in de branche waar ik wil beginnen?*

*Toelichting:*

Wel heb ik door mijn opleiding ervaring opgedaan.

*Heb ik leidinggevende capaciteiten?*

*Heb ik hier ervaring mee?*

*Zo ja, aan hoeveel personen?*  personen

### 3.5 Eigenschappen en kwaliteiten

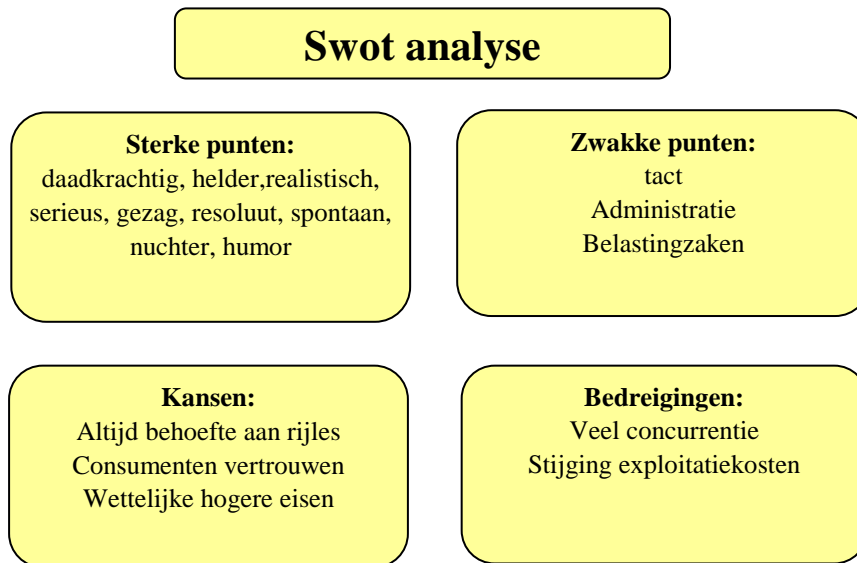
*Welke eigenschappen en kwaliteiten vind ik belangrijk voor mij als ondernemer?*

Geloofwaardigheid, solide, betrouwbaar, rustig, vlotte babbel

*Bezit ik deze kwaliteiten?*



### 3.6 Swot Analyse



#### *Toelichting sterke punten:*

Ik weet waar ik voor sta en wat ik doe. Ik ben serieus met mijn vak bezig en kan helder uitleggen wat de bedoeling is. Verder ben ik een nuchtere Groninger met een vleug spontaniteit en een gezonde dosis humor.

#### *Toelichting zwakke punten:*

Ik kom niet altijd even tactisch uit de hoek. Wanneer ik mij daar van bewust ben of daarop wordt geattendeerd zal ik hier altijd op terug komen.

#### *Toelichting kansen:*

Er zal altijd behoefte blijven bestaan aan rijlessen, daarbij is het consumenten vertrouwen weer aangetrokken. Maar het feit dat ik als specialisme faalangst heb is een positief punt. Ook blijft verkeersveiligheid hoog op de politieke agenda staan. Dit resulteert in hogere eisen voor opleiding en nascholing. Hierdoor ontstaan aanvullende cursussen trainingen en/of praktische opdrachten. Door de zwaardere exameneisen voor het personenauto's en motorvoertuigen. Koos Stompee heeft voor zijn afzwaaien als officier van justitie (verkeersveiligheid) geopperd om de drie of vijf jaar een opfriscursus verplicht te stellen.

#### *Toelichting bedreigingen:*

Er is geen ondernemersdiploma nodig, de toetredingsdrempel is laag. Wat als gevolg heeft dat er veel rij scholen bijkomen. Door die zelfde concurrentie zijn de gestegen exploitatiekosten (o.a. brandstof) niet altijd volledig door te berekenen in de lestarieven.

#### *Mijn zwakke punten vang ik op door:*

De administratie en de belastingzaken besteed ik uit aan SAB Accountants.



## 4. Bedrijfsgegevens

In dit hoofdstuk staan de gegevens over het bedrijf of beroep wat ik wil gaan uitoefenen. Hierbij worden ook de ondernemingsvorm, de vestiging en de vergunningen behandeld.

### 4.1 Bedrijfsgegevens

<i>Ik wil mijn bedrijf starten per</i>	:	jan-12
<i>Naam bedrijf</i>	:	Autorijschool Jan Bakker
<i>Adres</i>	:	Jan Bakkerstraat 1
<i>Postcode</i>	:	1000 AA
<i>Plaats</i>	:	Veendam
<i>Telefoonnummer</i>	:	0598-123456
<i>Mobiel nummer</i>	:	06-12345678
<i>Emailadres</i>	:	<a href="mailto:janbakker@home.nl">janbakker@home.nl</a>
<i>Is mijn bedrijfsnaam vrij te gebruiken?</i>	:	ja
<i>Dit heb ik gecontroleerd</i>	:	nee
<i>Voor mijn onderneming heb ik een bedrijfspand nodig</i>	:	nee
<i>De ruimte die ik nodig heb is</i>	:	nvt m <sup>2</sup>
<i>Ik wil het pand</i>	:	nvt
<i>Ik kan het pand huren voor</i>	:	€ nvt per jaar
<i>Ingangsdatum huurperiode</i>	:	nvt
<i>Contractduur huurperiode</i>	:	nvt
<i>Zijn er bijzondere voorwaarden in het contract opgenomen?</i>	:	nvt
<i>Zo ja, welke voorwaarden?</i>	:	nvt
<i>Ik kan het pand kopen voor</i>	:	€ nvt
<i>Hypotheekbedrag</i>	:	€ nvt
<i>Aflossing</i>	:	€ nvt per jaar
<i>Rente</i>	:	nvt % per jaar



## 4.2 Vestiging

*Een omschrijving van de vestigingsplaats is als volgt*

De rijschool wordt gevestigd in een woonwijk (woning)

*Zijn er uitbreidingsmogelijkheden ter plaatse?*

Ja (de garage)

*Ben ik goed bereikbaar voor klanten?*

ja

*Ben ik goed bereikbaar voor leveranciers?*

ja

*Is er voldoende parkeerplaats voor klanten?*

ja

*Is er voldoende parkeerruimte voor leveranciers?*

ja

## 4.3 Ondernemingsvorm

*Welke juridische vorm zal mijn onderneming krijgen?*

Ik zal mijn onderneming starten als eenmanszaak.

*De reden van deze rechtsvorm is:*

De reden dat ik deze rechtsvorm heb gekozen heeft fiscale redenen.

Als starter heb je voordelen als startersaftrek, zelfstandige aftrek, maar ook de regeling kleine ondernemers.

*Er is een samenwerkingscontract opgemaakt:*

nee

Dit is voor mij niet van toepassing.



#### 4.4 Inschrijving Kamer van Koophandel en vergunningen

Sta ik al ingeschreven in het handelsregister?

Kamer van Koophandel te :

Datum :

Inschrijfnummer :

Is er een vestigingsvergunning vereist?

Kom ik hiervoor in aanmerking?

Zo niet, waarom niet?

Kom ik in aanmerking voor een ontheffing?

Zo ja, welke?

Voldoe ik aan de opleidingseisen?

Ik heb alle vereiste diploma's

Voldoet de bedrijfsvestiging aan het bestemmingsplan?

Mijn bedrijf valt in de sector :   
Gezondheid- geestelijke- en maatschappelijke belangen (bron Belastingdienst)

Voldoet het bedrijf aan de milieueisen?

Welke voorzieningen zijn noodzakelijk?  
Geen

Zijn er andere wettelijke verordeningen of voorwaarden waaraan u moet voldoen?

Zo ja, welke?

Heb ik mij aangemeld bij de Belastingdienst?

Heb ik mij aangemeld bij een vak- of brancheorganisatie?

Toelichting:



## 5. Organisatie

In dit hoofdstuk wordt de interne organisatie behandeld. Wat zijn mijn plannen wat betreft de inrichting hiervan en hoe heb ik bepaalde risico's afgedekt.

### 5.1 Personeel

*Ik begin bij de start met personeel* :

*Zo niet, wie vervangt mij bij afwezigheid?*

*Zo ja, hoeveel personeel neem ik in loondienst en in welke functie krijgen ze?*

	Aantal	Functionies
<i>fulltime werknemers</i>	0	
<i>parttime werknemers</i>	0	
<i>oproepkrachten</i>	0	
<i>werknemers in vaste dienst</i>	0	
<i>werknemers in tijdelijke dienst</i>	0	

*Ik heb al personeel aangenomen* :

*Ik heb contact gehad met het Arbeidsbureau/ UWV :*

*Ik heb contact gehad met uitzendbureau's* :

*Toekomst:*

Voor de toekomst overwegen wij dat mijn partner theorielessen gaat geven met als specialisme mensen met een leerachterstand.

### 5.2 Administratie

*Ik voer mijn eigen administratie* :

*Zo niet, wie is mijn accountant?*

*Adres* :

*Postcode* :

*Plaats* :

*Telefoonnummer* :

### 5.3 Automatisering

*De computer wordt voor de volgende zaken gebruikt :*

- Telebankieren*
- Tekstverwerking*
- Financiële administratie*
- Voorraadadministratie*
- Projectadministratie*
- anders, namelijk:*





## 5.4 Verzekeringen

Voor mijn onderneming heb ik de volgende verzekeringen nodig :

- Opstal*
- Bedrijfsschade*
- Aansprakelijkheid*
- Ziektekosten personeel*
- Rechtsbijstand*
- anders, namelijk:*  
auto verzekering

## 5.5 Leverings- en betalingsvoorwaarden

*Ik heb leverings- en betalingsvoorwaarden opgesteld :*

ja

Deze zijn reeds klaar en kunnen bij de start in gebruik worden genomen.

*Zo ja, zijn/worden deze gedeponeed?*

ja

Deze zal ik bij inschrijving (KvK) deponeren, ook zal ik ze op mijn website laten plaatsen.



## 6. Marketing

Dit hoofdstuk gaat over marktanalyse en marktstrategie. Welke kansen en bedreigingen bestaan er in de markt. Hoe ga ik deze kansen benutten en wend ik de bedreigingen af.

### 6.1 Omschrijving onderneming

*De commerciële formule voor mijn toekomstige bedrijf of beroep is als volgt :*

Een sportieve, nieuwe auto met veel toeters en bellen. Jongeren vinden dit veelal belangrijk en interessant. Ze scheppen hierover graag op tegenover hun vrienden.

Een volgende doelgroep is oudere mensen die langere tijd niet gereden hebben en/of faalangstige mensen.

*Een omschrijving van de producten/goederen/diensten is als volgt :*

Het liefst een afname van pakketten. Dit is voordeliger dan losse lessen.

### 6.2 Doelgroepen

*Wat zijn de belangrijkste kenmerken van mijn doelgroep :*

Jong, veel met zichzelf bezig en met uiterlijk vertoon.

*Wat wil ik bij de doelgroepen bereiken?*

Dat ze met een goed en zeker gevoel deel kunnen nemen aan het verkeer.

*Hoe ga ik mijn doelgroepen concreet benaderen?*

Ik zal beginnen met het laten maken van een goede website die goed te vinden is in de zoekmachine.

Na de zomervakantie (als iedereen weer terug is) zal ik huis aan huis gaan folderen.

In die folder zal ik ook verwijzen naar mijn website.

*Welke (hulp)middelen heb ik hierbij nodig?*

Ik zal een grafischontwerper, websitebouwer en een verspreidingsbureau nodig hebben.

*Hoe en wanneer ga ik deze (hulp)middelen inzetten?*

Zodra ik akkoord voor de start heb zal ik beginnen met het laten maken van een website met daar het laten maken van de folder. Het e.e.a zal medio augustus gaan gebeuren.



*Hoe zorg ik ervoor dat afnemers bij mij producten kopen en niet bij de concurrentie?*

Door goede resultaten neer te zetten en betrouwbaar en solide over te komen.

### 6.3 Omzetgroepen

*De te gebruiken omzetgroepen zijn:*

Ik val onder de 19%

### 6.4 Bepaling verkoopprijs

*Hoe bepaal ik voornamelijk de verkoopprijzen van de goederen?*

Door te vergelijken met andere rijscholen en aan de hand hiervan mijn prijzen bepalen. Ik wil niet de duurste maar zeker niet de goedkoopste rijschool zijn.

*Hoe ligt mijn gemiddelde prijsniveau ten opzichte van de concurrentie?*

- hoger
- lager
- gelijk

Wat zal de verwachte brutowinstmarge op uitkomen?  %

De verwachte gemiddelde besteding per afnemer is :

### 6.5 Potentiële afnemers

Ik heb reeds met potentiële afnemers contact gehad :

*Zo ja, hoe was hun reactie?*

Die waren positief.

### 6.6 Levering

*Hoe ga ik tegenvallers in de omzet opvangen?*

Ik hoop dit te kunnen compenseren met de goede tijden. Ik zal hiervoor geld reserveren.

Ga ik goederen en/of diensten onder algemene voorwaarden leveren?

Zijn mijn afnemers op de hoogte van deze voorwaarden?



*Toelichting:*

Ik zal al mijn leerlingen wijzen op de algemene voorwaarden.

*Hoe is de productaansprakelijkheid geregeld?*

Ik zal een aansprakelijkheidsverzekering gaan afsluiten.

### 6.7 Inkoopmarkt

- In mijn bedrijf is er sprake van een inkoopmarkt* : Nee
- Ik ga mij aansluiten bij een inkoopcombinatie of inkoopvereniging* : Nee
- Ik heb al contacten gelegd met toekomstige leveranciers* : Ja (lesboeken)
- Deze leveranciers kunnen de gewenste producten/merken leveren* : Ja
- Ik ben verplicht tot goederenafname* : Nee
- Er zijn specifieke leveringscondities van de leveranciers* : Nee

*Zo ja, wat zijn de specifieke leveringscondities?*

N.v.t.

*Hoe ga ik tegenvallers in de toelevering opvangen?*

N.v.t.

*In hoeverre ben ik afhankelijk van deze leveranciers/fabrikanten?*

Ik ben niet afhankelijk van leveranciers.

### 6.8 Bedrijfsruimte en bereikbaarheid

*Hoe is de bereikbaarheid van uw onderneming voor de potentiële afnemer?*

	goed/matig/slecht	opmerkingen
<i>Te voet</i>	goed	Er zullen weinig mensen bij ons huis komen, Ik zal veeal de mensen ophalen.
<i>Per fiets/bromfiets</i>	goed	
<i>Per auto</i>	goed	
<i>Per openbaar vervoer</i>	goed	

*Hoe is de parkeergelegenheid?*

	goed/matig/slecht	opmerkingen
<i>Voor eigen gebruik</i>	goed	
<i>Voor afnemer/consument</i>	goed	
<i>Voor zakenrelaties</i>	goed	



Hoe is de aan- en afvoer van goederen?

	goed/matig/slecht	opmerkingen
Voor afnemer/consument	goed	
Voor leveranciers	goed	

Een omschrijving van het vestigingspunt en haar omgeving (bedrijvenverzamelgebouw, winkelcentrum, markt, of anders) is als volgt :

Het betreft mijn woonhuis.

Waarom heb ik voor dit vestigingspunt gekozen?

Uit kostenoverweging en ik heb niet meer ruimte nodig.

Een verdeling van het pand aangegeven naar functies is als volgt :

productie/verkoop/praktijkruimte	0	m <sup>2</sup>
voorraad/magazijn	0	m <sup>2</sup>
administratie	0	m <sup>2</sup>
overige	0	m <sup>2</sup>

Zijn er publiekstrekkingen in mijn directe omgeving?

N.v.t.

Zo ja, wat voor soort en hoeveel?

N.v.t.

De openingstijden van mijn bedrijf worden :

zondag	van		tot	
maandag	van		tot	
dinsdag	van		tot	
woensdag	van		tot	
donderdag	van		tot	
vrijdag	van		tot	
zaterdag	van		tot	



## 6.9 Promotie

Welke aankoopmotieven zijn voor de afnemers van belang?

Assortiment :	Belangrijk	:	nvt
	Kan ik hieraan voldoen	:	nvt
	Nadruk	:	nvt
Kwaliteit :	Belangrijk	:	ja/nee
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja/nee
	Nadruk	:	ja/nee
Kennis van het product :	Belangrijk	:	ja/nee
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja/nee
	Nadruk	:	ja/nee
Bereikbaarheid :	Belangrijk	:	nee
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja
	Nadruk	:	nee
Prijsniveau :	Belangrijk	:	ja
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja
	Nadruk	:	ja
Service :	Belangrijk	:	ja
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja
	Nadruk	:	ja
Uitstraling :	Belangrijk	:	ja
	Kan ik hieraan voldoen	:	ja
	Nadruk	:	ja

## 6.10 Reclame

Op welke wijze ga ik reclame maken voor mijn onderneming?

Middels mijn folder (Huis aan huis) en een goede website. Op den duur moet ik het hebben van mond op mondreclame en doorverwijzingen.

Op welke reclamehulpmiddelen ga ik het accent leggen?

<input checked="" type="checkbox"/> Folders	12	x	per jaar
<input type="checkbox"/> Advertenties		x	per jaar
<input type="checkbox"/> (Directe) mailings		x	per jaar
<input checked="" type="checkbox"/> Website:		x	per jaar

Op welke reclamehulpmiddelen ga ik het accent leggen?

Op de websitebouwer en de grafischontwerper, een eerste indruk maak je maar 1X.



## 6.11 Presentatie

*Te gebruiken exterieuraspecten :*

N.v.t.

*Te gebruiken interieuraspecten :*

N.v.t.

## 6.12 Distributie

*Ik ga producten bij de afnemers thuis afleveren*

:

Nee

*Zo niet, gaan de afnemers hiermee accoord?*

N.v.t.

## 6.13 Concurrentie

*Wat zijn mijn directe concurrenten in de omgeving?*

naam	plaats	omschrijving
Ridderbos	Veendam	autorijschool
Geert Bast	Wildervank	autorijschool
Henk Smit	Veendam	autorijschool
Richard Veen	Veendam	autorijschool
Schuringa	Veendam	autorijschool
Rijschool Anne	Muntendam	autorijschool



*Wat zijn mijn indirecte concurrenten in de omgeving?*

**naam**

**plaats**

N.v.t.

*Wat zijn mijn sterke punten ten opzichte van de concurrenten?*

Ik ben een wat ouder persoon (48 jaar) en straal rust en vertrouwen uit.

*Wat zijn mijn zwakke punten ten opzichte van de concurrenten?*

Ik begin net en heb nog geen jarenlange ervaring als rij-instructeur. Ik moet mij nog waarmaken.

*Waarom zullen de klanten bij mij kopen en niet bij mijn directe concurrenten?*

Veel mensen kennen mij, ik denk dat ik voor een aantal een bekend en vertrouwd gezicht zal zijn.

*Verwacht ik binnen 3 jaar nieuwe concurrentie in mijn werkgebied?*

Ja

*Zijn mijn diensten die ik verkoop, modegevoelig?*

Nee

## **6.14 Toelichting**

*Een toelichting op het marketingplan is als volgt :*

De basis ligt hem in een goede en aansprekende huisstijl die mijn doelgroep aanspreekt.

De folder moet goed verspreid worden en verwijzen naar de website.





## 7. Investerings en financieringen

Dit hoofdstuk gaat over de noodzakelijke investeringen die ik moet doen voor het starten van mijn onderneming. Hierbij geef ik aan hoe ik dit allemaal van plan ben te financieren.

### 7.1 Investerings

*Hoe heb ik de waarde van de investeringen bepaald?*

Dat is gebeurd op basis van de offerte die ik had aangevraagd. De auto is reeds besteld en wordt medio december verwacht. De auto is middels een financiering aangeschaft.

*Hoe heb ik het voorraadniveau ingeschat?*

Hier is bij mij geen sprake van.

*Hoe heb ik het onderhanden werk ingeschat?*

Hier is bij mij geen sprake van.

*Hoe heb ik de omvang van de debiteuren ingeschat?*

Hier is bij mij geen sprake van.



## Overzicht investeringen

Investerings benodigd bij de start en het eerste jaar (exclusief BTW)

<b>Vaste Activa</b>	
<i>Goodwill/entreegelden</i>	€ -
<i>Grond, inclusief kosten</i>	€ -
<i>Gebouwen</i>	€ -
<i>Verbouwingen</i>	€ -
<i>Milieuaanpassingen</i>	€ -
<i>Machines en installaties</i>	€ -
<i>Inventaris en gereedschappen</i>	€ -
<i>Computerapparatuur</i>	€ -
<i>Transportmiddelen</i>	€ 25.000,00
<i>Waarborgsommen</i>	€ -
<i>Overige activa</i>	€ -
<b>Totaal</b>	€ 25.000,00
<b>Vlottende Activa</b>	
<i>Voorraad grondstoffen</i>	€ -
<i>Voorraad gereed product</i>	€ -
<i>Onderhanden werk</i>	€ -
<i>Debiteuren</i>	€ -
<i>Overlopende posten</i>	€ -
<i>Voorfinanciering BTW</i>	€ 4.500,00
<i>Kas, Bank, Giro</i>	€ -
<b>Totaal</b>	€ 4.500,00
<b>Openings- en aanloopkosten</b>	
<i>Afsluitkosten kredieten</i>	€ -
<i>Notaris</i>	€ -
<i>Drukwerk</i>	€ -
<i>Advieskosten</i>	€ -
<i>Vergunningen en leges</i>	€ -
<i>Overig</i>	€ -
<b>Totaal</b>	€ 0
<i>Levensonderhoud eerste maanden</i>	€ -
<b>Totaal investeringen</b>	€ 29.500,00



## 7.2 Financiering

### Eigen Vermogen

<i>Spaargeld</i>	€	
<i>Eigen auto</i>	€	
<i>Verhoging privé hypotheek</i>	€	
<i>Verkoop koopsompolissen</i>	€	
<i>Inbreng bedrijfsmiddelen</i>	€	
<i>Overig</i>	€	
<i>Achtergesteld vermogen (privé lening)</i>	€	
<b>Totaal</b>	€	0

### Vreemd Vermogen Lang

<i>Hypotheek bedrijfspand</i>	<i>looptijd</i>	<i>jaar</i>	€	
<i>Lening bank (middellang)</i>	<i>looptijd</i>	<i>jaar</i>	€	
<i>Leningen (gemeente/anderen)</i>	<i>looptijd</i>	<i>jaar</i>	€	
<i>Leasing (auto's/machines)</i>	<i>looptijd</i>	<i>jaar</i>	€	
<b>Totaal</b>			€	

### Vreemd Vermogen Kort

<i>Rekening Courant krediet</i>	€	29.500,00
<i>Leverancierskrediet</i>	€	
<i>Factormaatshappij</i>	€	
<i>Nog te betalen kosten</i>	€	
<i>Nog te betalen belastingen</i>	€	
<i>Overig</i>	€	
<b>Totaal</b>	€	29.500,00

<b>Totaal Vermogen</b>	€	29.500,00
------------------------	---	-----------



Ik heb al contact gehad met een bank :

nee

Zo ja, naam van de bank : N.v.t.

Naam van de contactpersoon :

Telefoonnummer :

Zijn er toezeggingen gedaan?

ja/nee

Zo ja, welke?

Ik heb een beroep gedaan op de Borgstellingsregeling MKB :

nee

Ik heb contact gehad met de gemeente :

nee

Zo ja, met welke afdeling? N.v.t.

Naam van de contactpersoon :

Telefoonnummer :

Wat is er afgesproken?

Ik heb contact gehad met andere financiers :

ja/nee

Zo ja, met wie? N.v.t.

Telefoonnummer

Wat is er afgesproken?

### 7.3 Openingsbalans (kort samengevat)

Activa/bezittingen		Passiva/financiering	
Vaste activa	€ 25.000,00	Eigen Vermogen	€ -
Vlottende activa	€ 4.500,00	Vreemd Vermogen Lang	€ -
Openings-en aanloopkosten	€ -	Vreemd Vermogen Kort	€ 29.500,00
<b>Totaal</b>	<b>€ 29.500,00</b>	<b>Totaal</b>	<b>€ 29.500,00</b>





## 8. Exploitatie en privé gebruik

In dit hoofdstuk komt de exploitatiebegroting aan de orde. Hierbij komen ook mijn privé inkomsten en uitgaven ter sprake.

### 8.1 Exploitatiebegroting

De bedragen in de volgende tabel zijn exclusief BTW  
Verwachte omzetten in de eerste drie jaar:

		2012	2013	2014
		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Omzet boeken en leermiddelen	€	200,00	400,00	600,00
Omzet rijlessen (gem € 41 p/u)	€	27.500,00	55.000,00	82.500,00
Omzet Examengeld (praktijk)	€	2.000,00	3.000,00	4.500,00
Omzet examengeld (theorie)	€	500,00	750,00	1.125,00
	€	30.200,00	59.150,00	88.725,00

Inkoop boeken en leermiddelen	€	500,00	1.000,00	1.500,00
Theorie examenkaarten	€	200,00	400,00	500,00
Examengeld theorie	€	1.250,00	1.875,00	2.812,50
Examengeld praktijk	€	2.000,00	4.000,00	5.000,00
Eigenverklaring		350,00	350,00	350,00
	€	4.300,00	7.625,00	10.162,50

Brutowinst ( omzet-inkoopw.)	€	25.900,00	51.525,00	78.562,50
Br.winst in procenten v/d omzet		85,76	87,11	88,55
Personeelskosten	€	-	-	-
Productiekosten	€	-	-	-
Huisvestingskosten	€	-	-	-
Inventariskosten	€	-	-	-
Vervoer- en transportkosten	€	265,00	2.265,00	4.265,00
Verkoopkosten	€	2.250,00	1.750,00	1.750,00
Algemene kosten	€	4.000,00	3.700,00	3.800,00
Afschrijvingen	€	4.000,00	4.000,00	3.680,00
<b>Totaal kosten</b>	€	<b>10.515,00</b>	<b>11.715,00</b>	<b>13.495,00</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	€	<b>15.385,00</b>	<b>39.810,00</b>	<b>65.067,50</b>
Financiële baten/lasten	€	1.500,00	1.500,00	1.500,00
<b>Netto resultaat</b>	€	<b>13.885,00</b>	<b>38.310,00</b>	<b>63.567,50</b>



## 8.2 Specificatie Bedrijfskosten

<b>Personeelskosten</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
<i>Brutoloon personeel</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Sociale lasten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Pensioenpremies</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Reiskosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Opleidingskosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Ingehuurd personeel</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Arbokosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Overige kosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	€	0,00	0,00	0,00

<b>Productiekosten</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
<i>Hulpstoffen</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Onderhoud machines/installaties</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Energie</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Huur/Lease materieel</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Verzekeringen materieel</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Overige kosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	€	0,00	0,00	0,00

<b>Huisvestingskosten</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
<i>Huur/Hypotheek pand</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Energie en water</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Zakelijke lasten onroerend goed</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Onderhoud en schoonmaak</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Verzekeringen</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>Overige kosten</i>	€	0,00	0,00	0,00
<i>af: Ontvangen huur</i>	€	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal</b>	€	0,00	0,00	0,00

<b>Inventariskosten</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
<i>Kleine inventaris/onderhoud</i>	€			
<i>Huur/lease inventaris</i>	€			
<i>Overige kosten</i>	€			
<b>Totaal</b>	€	0,00	0,00	0,00

<b>Lesautokosten</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
<i>Brandstofkosten</i>	€	4.000,00	6.000,00	8.000,00
<i>Onderhoud/reparatie</i>	€	750,00	750,00	750,00
<i>Waskosten</i>	€	150,00	150,00	150,00
<i>Verzekeringen</i>	€	1.500,00	1.500,00	1.500,00
<i>Km-vergoedingen</i>	€			
<i>Overige kosten</i>	€			
<i>af: Privé-gebruik</i>	€	-6.135,00	-6.135,00	-6.135,00
<b>Totaal</b>	€	265,00	2.265,00	4.265,00



<b>Verkoopkosten</b>			1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Reclame	€		1.500,00	1.000,00	1.000,00
Advertenties	€		500,00	500,00	500,00
Representatiekosten	€		250,00	250,00	250,00
Overige kosten	€				
<b>Totaal</b>	€		2.250,00	1.750,00	1.750,00

<b>Algemene kosten</b>			1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Kantoorbenodigdheden	€		75,00	25,00	25,00
Telefoon en internetkosten	€		1.500,00	1.500,00	1.600,00
Contributies en abonnementen	€		25,00	25,00	25,00
Verzekeringen (stelpost)	€		500,00	500,00	500,00
Reis- en verblijfkosten	€		150,00	300,00	300,00
Accountantskosten	€		1.200,00	1.200,00	1.200,00
Advies-/begeleidingskosten	€		400,00	0,00	0,00
Overige kosten	€		150,00	150,00	150,00
<b>Totaal</b>	€		4.000,00	3.700,00	3.800,00

<b>Afschrijvingen</b>			aanschaf waarde	afschrijven in ... jaar	afschrijving per jaar
Gebouwen	€				
Bouwkundige voorzieningen	€				
<b>Totaal</b>	€				
Vervoersmiddelen (exl. Btw)	€		25.000,00	5	4.000,00
<b>Totaal</b>	€				4.000,00
Machines/installaties	€				
Inventaris/gereedschappen	€				
Computerapparatuur	€				
Overige activa	€				
<b>Totaal</b>	€				
<b>Totale afschrijving per jaar</b>	€				4.000,00

<b>Financiële baten/lasten</b>					1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Familieleningen	rente	%	€				
Hypotheek	rente	%	€				
Lening auto	rente	6,0 %	€	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
Doorlopend krediet (op basis van € 35000 hfd.som))	rente	%	€				
Rekening Courantkrediet	rente	%	€				
Leverancierskrediet	rente	%	€				
Overige kosten			€				
Bankkosten			€				
<b>Totaal</b>			€	1.500,00	1.500,00	1.500,00	



*Een omschrijving van hoe ik aan de omzet ben gekomen is als volgt  
(aantal klanten, gemiddelde besteding per klant, bezettingsgraad):*

Het eerste jaar ga ik uit van een minimale aantal klanten van 2 per maand á € 40,00 per les gemiddeld. Een gemiddelde leerling heeft circa 30 lessen nodig. Het jaar daarna ga ik uit van een lichte stijging van (2,5) pmnd. Het derde jaar heb ik ingeschaald op vier per maand. Deze verhoging verwacht ik op basis van verkregen naamsbekendheid.

*Mijn omzet is seizoensgebonden* :

Mijn omzet is niet seizoensgebonden

*Groeiverwachting op basis van klanten?*

Ik ga voor 2011 uit van gemiddeld twee per maand. In 2012 heb ik een verhoging van 0,5 gedaan. In 2013 denk ik door naamsbekendheid de omzet te kunnen dubbelen. Voor de berekening hebben het verloop van een aantal andere autorijscholen als leidraad gebruikt.

*Een omschrijving van hoe ik aan de gegevens betreffende de inkoopwaarde ben gekomen,*

Dit is gebeurd op basis van cijfers van andere rijscholen.

De inkoopwaardes zijn bekend bij mijn accountant en hebben wij dus toegepast.

*Een omschrijving van hoe ik aan de gegevens betreffende de kosten ben gekomen,  
is als volgt:*

Ook deze cijfers heb ik grotendeels van mijn accountant en mijn opleiding.





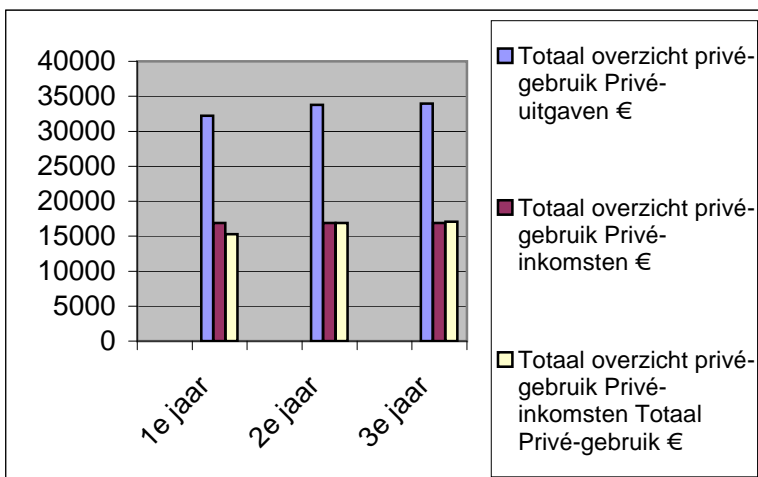
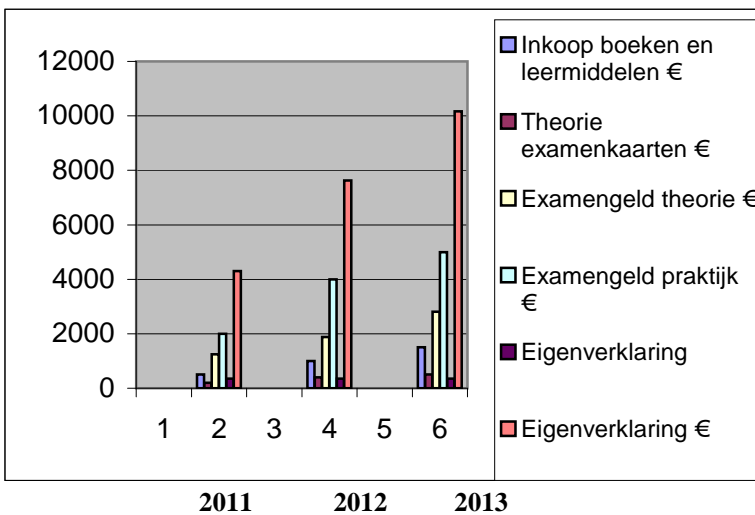
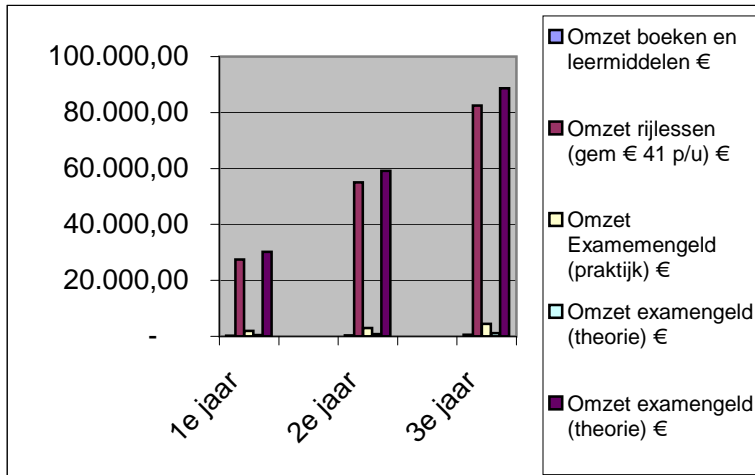
### 8.3 Specificatie privé-uitgaven en inkomsten

<b>Privé-uitgaven</b>		<b>1<sup>e</sup> jaar</b>	<b>2<sup>e</sup> jaar</b>	<b>3<sup>e</sup> jaar</b>
Huishoudelijke uitgaven	€	4.700,00	4.800,00	5.000,00
Aanschaf duurzame goederen	€	0,00	0,00	0,00
Huur woning	€	0,00	0,00	0,00
Rente en aflossing privéwoning	€	9.600,00	9.600,00	9.600,00
Gas/water/elektriciteit	€	3.355,00	3.325,00	3.325,00
Overige huisvestigingskosten	€	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Telefoon/fax	€	50,00	50,00	50,00
Vakantie/uitgaan	€	0,00	1.500,00	1.500,00
Ziektekostenverzekering	€	3.125,00	3.125,00	3.125,00
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	€	0,00	0,00	0,00
Overige verzekeringen	€	2.535,00	2.535,00	2.535,00
Privé gebruik auto	€	6.135,00	6.135,00	6.135,00
Privé gebruik goederen	€	0,00	0,00	0,00
Rente en aflossing privé leningen	€	0,00	0,00	0,00
Allimentatieverplichtingen	€	0,00	0,00	0,00
Overige uitgaven (stelpost)	€	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Inkomstenbelasting/premie volksverz.	€			
Premie WAZ	€			
<b>Totaal</b>	€	<b>32.200,00</b>	<b>33.770,00</b>	<b>33.970,00</b>

<b>Privé-inkomsten</b>		<b>1<sup>e</sup> jaar</b>	<b>2<sup>e</sup> jaar</b>	<b>3<sup>e</sup> jaar</b>
Kinderbijslag	€	1.895,00	1.895,00	1.895,00
Huursubsidie	€	0,00	0,00	0,00
Alimentatie	€	0,00	0,00	0,00
Inkomsten buiten bedrijf	€	0,00	0,00	0,00
Inkomsten via uitkeringen	€	0,00	0,00	0,00
Inkomsten van partner	€	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Overige inkomsten	€			
<b>Totaal</b>	€	<b>16.895,00</b>	<b>16.895,00</b>	<b>16.895,00</b>

<b>Totaal overzicht privé-gebruik</b>		<b>1<sup>e</sup> jaar</b>	<b>2<sup>e</sup> jaar</b>	<b>3<sup>e</sup> jaar</b>
Privé-uitgaven	€	32.200,00	33.770,00	33.970,00
Privé-inkomsten	€	16.895,00	16.895,00	16.895,00
<b>Totaal Privé-gebruik</b>	€	<b>15.305,00</b>	<b>16.875,00</b>	<b>17.075,00</b>

<b>Totaal mutaties per jaar</b>		<b>1<sup>e</sup> jaar</b>	<b>2<sup>e</sup> jaar</b>	<b>3<sup>e</sup> jaar</b>
Netto resultaat	€	13.885,00	38.310,00	63.567,50
Totaal privé-gebruik	€	15.305,00	16.875,00	17.075,00
<b>Winst welke in het bedrijf blijft</b>	€	<b>-1.420,00</b>	<b>21.435,00</b>	<b>46.492,50</b>





## 9. Aflossingscapaciteit en liquiditeit

In dit hoofdstuk wordt er gekeken of ik met mijn onderneming genoeg aflossingscapaciteit op kan bouwen volgens de exploitatiebegroting. Ook wordt er bekeken of er in het eerste jaar geen liquiditeitsproblemen ontstaan.

### 9.1 Aflossingscapaciteit

<b>Aflossingscapaciteit</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Winst welke in het bedrijf blijft	€	-1.420,00	21.435,00	46.492,50
bij: Afschrijvingen	€	4.000,00	4.000,00	4.000,00
af: Vervangingsinvesteringen	€			
<b>Beschikbaar voor aflossing en uitbreiding</b>	€	<b>2.580,00</b>	<b>25.435,00</b>	<b>50.492,50</b>

<b>Aflossingsverplichtingen</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Hypotheek bedrijfspand	€			
Bankkrediet middellang	€			
Bankkrediet kort	€			
Leasecontracten	€			
Leningen (gemeente, familie, e.d.)	€			
<b>Totaal aflossingsverplichtingen</b>	€	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Uitbreidingsinvesteringen</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Uitbreidingsinvesteringen	€			

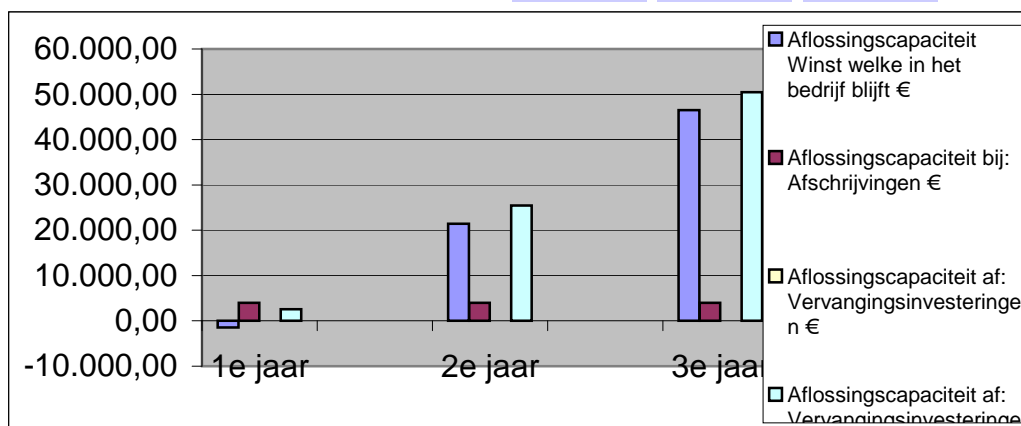
<b>Aflossingscapaciteit</b>		1 <sup>e</sup> jaar	2 <sup>e</sup> jaar	3 <sup>e</sup> jaar
Besch.baar voor aflos. en uitbreiding	€	2.580,00	25.435,00	50.492,50
af: Totaal aflossingsverplichtingen	€	0,00	0,00	0,00
af: Uitbreidingsinvesteringen	€	0,00	0,00	0,00
<b>Er blijft over</b>	€	<b>2.580,00</b>	<b>25.435,00</b>	<b>50.492,50</b>

Is er voldoende aflossingscapaciteit?

ja

ja

ja





## 10. Afronding en conclusie

In dit hoofdstuk wordt nog informatie vermeld, welke nog niet in de vorige hoofdstukken zijn behandeld. Tevens wordt hier behandeld wie er geholpen heeft bij het opstellen van dit plan.

### 10.1 Overige informatie

*Informatie welke nog wel van belang van mijn onderneming is, maar nog niet behandeld:*

In mijn beleving heb ik alles behandeld.

Met uitzondering van mijn ao verzekering, hierover ben ik nog in onderhandeling.

Mochten er nog andere zaken op mijn pad komen waar ik niet uitkom dan kan ik rekenen op feedback van de accountant.

### 10.2 Begeleiding

*Ik heb bij de invulling van dit plan hulp gehad van andere personen of organisaties:*

ja/nee

*Zo ja, van wie of welke organisatie?*

*naam* : SAB Accountants & Adviseurs

*adres* : Beneden Oosterdiep 7-9

*postcode/plaats* : 9641 GD Veendam

*telefoon* : 0598 - 615722

*e-mailde* : [info@sabaccountants.nl](mailto:info@sabaccountants.nl)

*naam* : MKB Bedrijvensupport BV

*adres* : Beneden Oosterdiep 7-9

*postcode/plaats* : 9641 GD Veendam

*telefoon* : 0598 - 690607

*e-mailde* : [mkb@mkbbedrijvensupport.nl](mailto:mkb@mkbbedrijvensupport.nl)

*Ik heb verder tot aan de start nog begeleiding nodig:*

Nee

*Toelichting*

Ik heb alle voorbereidingen getroffen en in grote lijnen alles inzichtelijk.

Mocht ik toch nog ondersteuning nodig hebben kan ik terugvallen op mijn accountant.

*Ik heb na de start nog begeleiding nodig:*

Ja

*Toelichting*

Ik zal op gebied van belastingen en administratie ondersteuning nodig hebben.

Dit heb ik uitbesteed aan SAB Accountants uit Veendam.



### 10.3 Betrokkenheid van mijn partner

*Ik heb mijn plannen met mijn privé partner besproken:*

ja

*Mijn privé partner staat achter mijn plannen:*

ja

*Deze realiseert zich de gevolgen van ons privéleven:*

ja

*Mijn partner gaat ook in het bedrijf werken:*

ja

*Na de start is er kinderopvang geregeld:*

ja

*Ik heb de financiële en belastingtechnische gevolgen van de eventuele start met mijn partner besproken:*

ja

### 10.4 Bevindingen

*Wat vind ik zelf van mijn plan?*

Ik vind zelf dat ik mij goed heb laten informeren en zaken heb uitgezocht. Door deze informatie vind ik dat mijn plan goed onderbouwd is.

*Wat zijn de meningen van anderen over mijn plan?*

De reacties zijn grotendeels positief. Maar het belangrijkste is dat mijn vrouw en ik er achter staan want wij zullen het uiteindelijk zelf moeten gaan doen.

### 10.5 Conclusie

*Is het plan volgens mij haalbaar?*

Dit plan is haalbaar. Wij zijn met de exploitatie van een reële groei uitgegaan. Het e.e.a. is opgebouwd op feiten van andere autorijscholen die begonnen zijn.

*Wat is nu mijn volgende stap?*

Ik ga mijn plan aanbieden bij het UWV



### 10.6 Ondertekening

*Plaats* : Veendam

*Datum* :

*Handtekening* :

